

中華科技大學106學年度第2學期第2次整體發展經費

專責規劃小組委員會會議紀錄

時間：中華民國107年4月23日(星期一)下午2時

地點：圖書館8樓會議室

紀錄：陳霽綺

主席：郭承亮校長

應到人數：37位(新竹分部主任及航空學院院長重複1人、新竹分部副校長從缺)

實到人數：35位

缺席人數：2位(謝宏榮教務長、吳玉祥院長)

壹、主席致詞：

貳、上次會議決議情形：

- 一、106年度整體發展經費教育部獎補助款執行結果獎勵補助款 37,979,505 元，學校自籌配合款 6,060,400 元，總經費合計 44,039,905 元整。
- 二、資本門(佔獎勵補助款 70%)執行金額獎勵補助款 26,585,654 元，自籌款 5,706,447 元，合計 32,292,101 元整。
- 三、經常門(佔獎勵補助款 30%)執行金額獎勵補助款 11,393,851 元，自籌款 353,953 元，合計 11,747,804 元整。

參、討論提案：

案由一、本校於106年11月份送審之「107年度獎補助經費支用計畫書(預估版)」經雲科大獎補助工作小組委託專家學者審查，其審查意見及各列管單位回覆內容，提請討論。

說明：

- 一、本校於106年11月份送審之「107年度獎補助經費支用計畫書(預估版)」經雲科大獎補助工作小組委託專家學者審查，其審查意見及各列管單位回覆內容如下所示。
- 二、請各位委員參閱，並提供意見以作為未來撰寫獎補助經費支用計畫書內容之參考，並將回覆內容報部。

序號	審查意見	回覆內容
1. 校務發展計畫方向		
1	學校定位為「實務教學型之專業科技大學」，並以「優質教學與產學合作具特色之科技大學」為願景。校務發展計畫依照高等教育深耕計畫的內容，分成四大項分項計畫。其中 A 項的落實教學創新分成 6 個子計畫，B 項的發展學校特色分成 5 個子計畫，C 項的提升高教公共性分成 3 個子計畫，與 D 項的善盡社會責任分成 3 個子計畫。校務發展計畫方向規劃涵蓋面廣。	無回覆內容
2	高教深耕計畫書「圖 7 至圖 9」清楚展現校務發展計畫與高教深耕計畫間的關係以及學校待解決的問題。惟，校務發展計畫 7 大目標各自規劃 3-7 項行動策略，內容概皆以基礎性策略為思路，較乏創新性構想。	秘書室 感謝委員指正，本校校務發展計畫係由校務發展規劃小組會議擬定，其7項發展目標分別為「厚實發展基礎」、「精進教學成效」、「創新研發成果」、「推動國際合作」、「建立友善校園」、「落實全

序號	審查意見	回覆內容
		人教育」、「推動合作聯盟」，再據以規劃行動策略，以達成目標；各行政及學術單位再以行動策略為基礎(骨幹)，就其單位SWOT分析，設定發展方向，擬定達成質化及量化指標。有關創新構想部分則呈現於各單位經營時之具體實現中，如各項重要計劃內容、創新課程、產學合作等。以本校研發成果為例，在106年台北發明展即為北區技專校院之冠(請參閱佐證資料一)，又例如高教深耕計畫書中亦呈現出本校創意及能量。
3	因應少子化之趨勢，學校近年逐年減少生源約 1,000 人，且擬定「持續強化學校發展特色，並做好財務規劃管理」做為因應對策，但在具體效益上似有待突破。	會計室 會在每學年度之收/支預算做好財務規劃之管控。
4	附表 10「前一年度校務發展計畫審查意見之回應說明及改善情形」大多回應說明以「將」「擬」「未來」方式呈現，未能積極說明具體規劃或改善情況。本情況與「審查意見 10」委員所述「未充分針對前一年度校務發展計畫審查意見回應做出具體改善。」同，建議學校應更積極具體改善。	秘書室 感謝委員指正，本校將遵照辦理。
5	附表 2「學校自籌經費(B)」僅 1.2%，比例似乎過低，宜確認是否誤植。(格式「學校自籌經費(B)」：為學校支應學校當年度校務發展之相關經費。)	會計室 附表2僅計算與校務發展計畫相關之經費，且學校自籌經費(\$11,049,577)為總計(\$90,831,886)的12.16%，故無比例過低之疑慮。
2.各項支用規劃與校務發展計畫或高等教育深耕計畫具體連結		
1	A1 的「厚植學生基礎能力」分成「強化英語、超越自我」與「數位教學、創新反思」二部分，但是第二部分只見數位教學的部分，未見任何有關「創新或反思」的教育。	教資中心(遠距教學) 1. 本校之「A1 厚植學生基礎能力」分為「A11 全球跨域迎向國際」、「A12 理性思辨創新實踐」、「A13 行動學習資訊融通」。 2. 「A12 理性思辨創新實踐」項下分為「A121 萬境在地通透當下」、「A122 聯動 TA 深化教學」、「A123 數位教學創新反思」、「A124 資訊素養資源活用」。 3. A12 以「萬境在地通透當下」五大融通之通識

序號	審查意見	回覆內容
		課程為主軸，使學生關懷在地的過去現在未來，學習融攝的能力，具有通透全幅的視野，增進思考的能力、行動的勇氣。並結合「聯動TA 深化教學」，帶動學生的反思與提辯素養。增進教學教材多元化呈現與學生的自我學習動能。最後再佐以圖書與電子資源的「資源活用共享措施」，全面提升學生行動性的自主學習能力。
2	在 C 的提升高校公共性部分，C124 的建構友善校園環境中有動手區的設置，但是指標是汽車產業學生專業證照人數 5 人。如此的努力雖然重要，但是與提升高校公共性的關聯較小。	教資中心(學務處) 已依據委員建議，將C124調整至A計畫。
3	高教深耕計畫規劃在落實教學創新，發展學校特色，落實社會責任以及提升學校公共性總經費約規劃 2,401 萬元，預估使用獎補助款約 68.16%，高教深耕申請經費約占 31.84%，學校自籌約 0%。自籌比例似乎過低。	會計室 學校配合款部分已涵括在獎補助款及高教深耕計畫中，無比例過低之疑慮。
4	附表 5 呈現方式與格式略有不同，大多項目經費預估與成效指標跨及「獎勵補助款」與「高教深耕計畫」，例如英語門檻通過率 81%、資訊科技修讀學生之成長率 20%、學生選修職能專業課程比例 5%等等幾乎與高教深耕計畫相同。宜說明學校在計畫執行時如何區隔「獎勵補助款」與「高教深耕」兩大計畫間的「質量化成效/目標」與「經費執行」。	會計室 於計畫執行時將區隔兩大計畫的質量化成效/目標。
5	除上述外，餘各項支用規劃與校務發展計畫或高等教育深耕計畫具體連結頗佳。	無回覆內容
3. 計畫目標與學校擬定支用之可行性		
1	學校擬定支用計畫之質化指標及量化指標，雖尚屬可行，但過於簡略，部分量化指標的門檻偏低。	會計室 於計畫執行時提高其質化及量化指標。
2	部分量化的百分比指標，其意義並不清楚。如(1)「A42」的「師徒制…項目達標率大於 70%」(2)「B4」的「開發新售電子商務…服務 40%」宜說明此處的分母與分子各為何。(3)「B5」的「擴大產學合作…實習園區 40%」宜說明此處的分母與分子各為何。	教資中心 107年高教深耕計畫之計畫書目前修正中，該3項量化指標已經刪除。
3	經費支用項目及軟硬體設備編列列為優先序列，宜注意計畫執行內容與設備採購相容性問題。	會計室 將依計畫內容執行無採購相容性問題。
4	附表 11 至附表 19「與校務發展計畫或高等教育深耕計畫具體連結」欄位大多數項目單獨連結高教深耕計畫(未呈現與校務發展計畫連結指標)，建議應呈現「獎勵	會計室 附表11至附表19大多數項目係呈現與高教深耕計畫連結。

序號	審查意見	回覆內容
	補助款」與「高教深耕計畫」兩計畫的差異。	
5	附表 11-1 應載明且說明清楚是否為「資本門標餘款項目」。	會計室 將附表11-1載明為「資本門標餘款經費」。
6	除上述外，餘計畫目標與學校擬定支用之可行性尚佳。	無回覆內容

決議：

- 一、委員的審查意見，請相關單位注意，將各單位回覆意見報部並做為未來撰寫支用計畫書、校務發展計畫書及執行計畫時之參考。
- 二、請業管單位依上述回覆內容辦理。

案由二、依據教育部核定本校107年度「私立技專校院整體發展獎補助經費」修正預估支用計畫書，提請討論。

說明：

- 一、依教育部臺教技(三)字第10704940310號函辦理。
- 二、107年度獎補助經費核配確定，修正如下：

	預估數	核配數
獎勵補助款	\$45,000,000	\$34,196,567

- 三、根據核定金額，修正支用計畫書，資本門修改如下：

	資本門(修改前)		資本門(修改後)	
	獎勵補助款 70%	自籌款 (54%)	獎勵補助款 70%	自籌款 (42.23%)
金額	\$ 31,500,000	\$ 3,463,050	\$ 23,937,597	\$ 2,192,983
合計	\$ 34,963,050		\$ 26,130,580	
占總經費比例	68%		66.34%	

- 四、因教育部核定金額較預估金額減少，故各所系科中心之教學及研究設備修改後明細(如支用計畫書「附表11 107年度資本門經費需求教學儀器設備規格說明書」內容。)

- 五、根據核定金額，修正支用計畫書，經常門修改如下：

	經常門(修改前)		經常門(修改後)	
	獎勵補助款 30%	自籌款 (46%)	獎勵補助款 30%	自籌款 (57.77%)
金額	\$ 13,500,000	\$ 2,950,000	\$ 10,258,970	\$ 3,000,000
合計	\$ 16,450,000		\$ 13,258,970	
占總經費比例	32%		33.66%	

- 六、經常門經費需求項目明細表(如支用計畫書「附表16 經常門經費需求項目明細表」內容)。

討論：

綜合委員討論如下：

- 一、 因107年度本校實際所獲之獎補助款較原預估規劃少，故各院所單位依核配金額刪減經費。
- 二、 修訂後之各資本門及經常門經費各項目比例皆符合教育部規定。
- 三、 資本門部分：
 - (1) 優先序排列以電腦週邊及電子化教學設備為優先採購。
 - (2) 「教學儀器設備」擬購置項數共114項，總金額為\$22,160,580元整。相關設備項目內容如支用計畫書「附表11」。
 - (3) 「圖書自動化設備」擬購置項數共6項，總金額為\$1,530,000元整。相關設備項目內容如支用計畫書「附表12」。
 - (4) 「圖書期刊教學媒體」擬購置項數共3項，總金額為\$970,000元整。相關設備項目內容如支用計畫書「附表13」。
 - (5) 「教學研究及學生事務與輔導相關設備」擬購置項數共13項，總金額為\$550,000元整。相關設備項目內容如支用計畫書「附表14」。
 - (6) 「其他項目設備」擬購置項數共2項，總金額為\$920,000元整。相關設備項目內容如支用計畫書「附表15」。
 - (7) 資本門項目因採購議價所產生之結餘款，擬將結餘款全數運用在購置「教學儀器設備」。所列運用節餘款再購置之設備項數共17項，總金額為\$1,991,260元，相關設備項目內容如支用計畫書「附表11-1」。
- 四、 經常門部分：

將「改善教學與師資結構」獎補助款金額由\$11,618,400元整，修改為\$9,676,070元整；「學生事務與輔導相關經費」獎補助款金額由\$1,590,000元整，修改為\$1,192,500元整；「行政人員相關業務研習及進修」獎補助款金額由\$241,600元整，修改為\$140,400元整；「其他經費」為資料庫訂閱費，由\$3,000,000元整，修改為\$2,250,000元整。

決議：

- 一、 同意依實際所獲獎補助款及相關單位之規劃內容調整相關經費，並依本項調整案報部核備。
- 二、 請各相關單位依規劃內容具以執行，並多加宣導，以達到規劃之目標。
- 三、 資本門各項目之變更及採購之設備項目經審查後，同意其各項修正調整，但請業管單位務必於報部前將相關問題確認後再報部。
- 四、 請業管單位於支用計畫書報部後，通知各資本門使用單位立即辦理採購事宜，依教育部規定及本校支用計畫執行完畢。
- 五、 經常門各項目經審查後，同意其各項修正調整。
- 六、 請經常門各相關獎補助辦法之業管單位多宣導及鼓勵教師，如有符合獎補助之案件，請多加利用及申請。

七、請經常門各相關執行單位確實依計畫時程控管，按計畫時程執行及核銷，避免集中到年底核銷。

肆、臨時動議：

伍、散會：107年4月23日(星期一)下午3時

紀錄：

主席：