

中華科技大學111學年度第1學期第1次整體發展經費
專責規劃小組委員會會議記錄



時間：中華民國111年8月15日(星期一)上午10時

地點：視訊會議<https://meet.google.com/qwt-eviw-bpf>

主席：謝宏榮校長

應到人數：33位(校長、副校長及教務長重複2人、副校長及分部主任重複1人)

實到人數：30位

缺席人數：3位(廖錦農院長、李玉珍主任、黃昌宏委員)

壹、主席致詞：

貳、上次會議決議情形：

- 一、本校於110年11月份送審之「111年度校務發展年度經費支用計畫書(預估版)」經台評會委託專家學者審查，其審查意見請相關單位注意，並做為未來撰寫支用計畫書、校務發展計畫書及執行計畫時之參考。
- 二、因近年教育補獎勵補助款核定金額逐年下修，為配合校務發展，凸顯學校特色，故增列「整體發展獎勵補助經費分配與使用辦法」第三條第二~四款
- 三、111年度獎補助款經常門部分，將「改善教學、教師薪資及師資結構」獎補助款金額由16,362,400元整，修改為8,053,040元整；「學生事務與輔導相關工作」獎補助款金額由1,414,200元整，修改為300,000元整；「行政人員相關業務研習及進修」獎補助款金額由71,400元整，修改為48,200元整；「改善教學相關物品」獎補助款金額由1,004,000元整，修改為624,000元整；「其他」獎補助款金額由6,148,000元整，修改為3,768,594元整；「學生留用合作機構」獎補助款金額由0元整，增加為6,400元整。
- 四、111年度獎補助款資本門部分，將「教學及研究設備」(含圖書館自動化設備、圖書期刊、教學媒體等)獎補助款金額由19,803,700元整，修改為6,642,234元整；「學生事務與輔導相關設備」獎補助款金額由523,300元整，修改為280,000元整；「其他」獎補助款金額由353,000元整，修改為1,558,000元整；新竹校區教學場域邊坡整治獎補助款金額維持原案4,320,000元整。

參、討論提案：

案由一：本校於111年5月初送審之「111年度校務發展及年度經費修正支用計畫書」經台評會委託專家學者審查，其審查意見及回覆內容，提請討論。(提案單位：會計室)

說明：

- 一、本校於111年5月初送審之「111年度校務發展及年度經費修正支用計畫書」經台評會委託專家學者審查，其審查意見及回覆內容如下所示(此回覆內容不需報部)。
- 二、請各位委員參閱，並提供意見以作為回覆內容參考。

序號	審查意見	回覆內容
1	學校 111 年度獲核定「提升學生留用合作機構成效」獎勵經費 100,000 元，然而【附表 9】僅編列「學生留用合作機構」6,400 元（該筆獎勵經費為限定用途，依規定應編列 100,000 元）；【附表 16】優先序#15 之分配原則為「依『各系』提出申請方式辦理」，未限定用於獲核定之系所「電機工程系」，違反「教育部獎勵補助私立技專校院整體發展經費核配及申請要點」第 9 點第(5)款第 10 目規定。	<p>就輔組 此編列尊重學校規劃。</p>
2	【附表 7】編列重大修繕維護工程經費 4,320,000 元，擬用於「教學場域邊坡災害整治」，並獲教育部 111 年 5 月 13 日臺教技(二)字第 1112301622 號函核定在案，惟學校係將修繕工程列於【附表 11】優先序#032，無法確知其經費來源是否包含自籌款；若 4,320,000 元全數以獎勵補助款支應，所占比率為 33.75%，尚未超出「教育部獎勵補助私立技專校院整體發展經費核配及申請要點」第 9 點第(3)款所定之 50%上限。	<p>會計室 感謝委員指導，教學場域邊坡災害整治經費全數以獎勵補助款支應，未超出規定之50%上限，實際若超出4,320,000元之部分則以學校配合款支應。</p>
3	重大修繕維護工程並不屬於【附表 11】教學及研究設備，應於【附表 8】另列一項敘明其所支用之獎勵補助款及自籌款金額；若 4,320,000 元全數以獎勵補助款支應，經重新歸類核計後，111 年度資本門獎勵補助款投入於「教學及研究設備」之比率應為 51.89%	<p>會計室 感謝委員指導，修正後附表8如附件。</p>
4	學校定位為「實務教學型之專業科技大學」，發展願景為「成為一所優質教學與產學合作具特色之科技大學」，並以「培育具注重職業倫理、敬業精神、人文關懷科技與專業人才」為教育目標。建議可更強化教學設備與師資，從教學面著手落實教學品保，提升教學品質，持續透過產學合作與學生實習，加強學生就業競爭力。	<p>教務處 整合院系各級實驗室之教學資源以落實實務教學，同時搭配各系之課規持續推動學生校外實習，強化學生實務技能增加就業競爭力。</p> <p>技服組 遵照委員指示辦理</p> <p>(1) 完成本年度採購設備，採購設備內容結合課程所需以強化教學設備提升教學品質。</p> <p>(2) 教師持續和業界產學合作，將產業所需帶入校園，融入教學。</p> <p>(3) 持續鼓勵各院系依其專業特性選擇最佳校外實習方式；如工程學院及航空學院各系，商管學院及健康科技學院合適學系，以全學年全學期校外實習為主，逐步達到全部合適學生皆能採取此方</p>

序號	審查意見	回覆內容
5	<p>依修正支用計畫書 pp.66~67，資本門教學及研究設備經費分配，係由各單位根據校務發展年度重點計畫與高教深耕調整預算，惟其分配原則與程序並未具體說明，倘依 pp.2~4 所列 111 年度「教學資源投入」規劃內容加以檢視，下列事項有待學校說明釐清：</p> <p>(1)p.2 提及「本年度機械系採購設備之成效，提升在車用電子檢測實務、基礎電腦繪圖、機械視圖與製圖、傳動系統實務、精密量測等課程之效能」，而【附表 11】所列機械系採購項目為氦氖雷射、雷射教學示範儀、GV 無人搬運車，其與高等教育深耕計畫之連結為「A332 提升車輛修補技術」、「B21 工業 4.0 智慧化製造」，所述內容與 p.2 似不具相關性；另檢視 111 年 5 月 2 日專責小組會議紀錄，亦未有將採購項目變更為聚焦在 A332 及 B21 二項子計畫之討論內容。</p> <p>(2)p.2 提及「電機暨資訊系主要以強化系基礎設備更新之電腦主機及相關資訊設備」，而【附表 11】所列預計採購項目為「音響系統」1 套，兩者所述顯然不符。</p> <p>(3) p.3 提及生物科技系「主要完善建構細胞層級的培養過程，採購設備：直立式高壓蒸氣滅菌鍋及低溫恆溫培養箱等」，而【附表 11】顯示生科系預計採購箱型冷氣機、分離式冷氣機、專業寵物美容洗滌設備、錄影監控系統、寵物專業吹風機…等項目，與 p.3 內容並未能相互呼應；另檢視 pp.2~4 亦未發現有任一系所預計建置該附表備註所述之「寵物美容教室」。</p>	<p>式。</p> <p>機械系 (1) 配合學校政策停止採購。</p> <p>電資系 (2) 此「音響系統」為教室視聽設備，為強化系的基礎設備，也是協助更新電腦主機後，廣播使用的資訊相關設備。</p> <p>生技系 (3)i. 「寵物美容教室」為 111 年高教深耕計畫 A335 寵物美容學生創業基地而設置，箱型冷氣機、分離式冷氣機、專業寵物美容洗滌設備、錄影監控系統、寵物專業吹風機…等項目，為支援該計畫而添購。 ii. 而高教深耕計畫僅獲得補助水電等裝設，其餘教學相關設備擬於本補助款支援，以求取該教室建置完善。 iii. 相關缺補資料，擬於支用計畫書修正時修正。</p>
6	<p>相關 KPI（關鍵績效指標）之規劃與執行宜更加落實，目標訂定宜根據管理原則，進行適當的預測，並強化執行的追蹤管考，以期藉由目標管理提升學校辦學績效。</p>	<p>秘書室 1. 每學年度校務發展委員會皆會就當期的目標及策略進行檢討，即時滾動修正，以符合實際執行情形。</p>

序號	審查意見	回覆內容
		<p>2. 為落實中程計畫的執行，本校針對當年度實施計畫訂定各項管制作業，各單位每季填寫並檢視執行成果，務使計畫之推動有效且符合進度。</p>
7	<p>在「111 年度整體發展經費規劃措施之妥適性」方面，第 2 點有關「提高推動實務教學（4.78%）、研究（8%）所占比率，並適度降低用於教師薪資之比重（44.81%）」之建議，學校僅以「謝謝委員指正」回應。經檢視修正支用計畫書【附表 9】經常門經費支用項目表，推動實務教學占經常門比率降為 4.47%，研究亦降至 6.9%，新聘及現有教師薪資反而提高為 48.41%，前述調整方向顯與審查意見有所背離。此外，前述調整是否可能影響原計畫各項指標之預期成效達成率，亦值得學校審慎思考。</p>	<p>人事室</p> <p>1. 因應少子化問題日益嚴重，招生狀況逐漸惡化情形，本校進行研擬策略以為因應，妥善使用獎勵補助經費，提升教學與師資結構，以期強化學校競爭優勢。</p> <p>2. 「111 年度整體發展經費規劃措施之妥適性」方面，用於「新聘及現有教師薪資」之比例提高為 48.41%，仍符合「改善教學、教師薪資及師資結構」占經常門經費 60%以上之原則，未來招生穩定後，將朝委員建議執行適度降低用於教師薪資之比重。</p>
8	<p>在「111 年度整體發展經費規劃措施之妥適性」方面，第 11 點有關「111 年度擬支用資本門經費於重大修繕維護工程」之意見，學校回覆「參考附表 8 資本門經費支用項目表其他項下獎勵補助款及自籌款合計共 521 萬 3 千元，與附表 15 之合計金額是一致的」，修正支用計畫書【附表 8】其他項目金額為 1,558,000 元，確與【附表 15】之合計金額一致，但並無學校所述 521 萬 3 千元之內容。</p>	<p>會計室</p> <p>感謝委員指導，本校所述 521 萬 3 千係指 110 年 11 月底報部獎勵補助預估支用計畫書支內容，目前支用計畫書已下修金額為 1,558,000 元。</p>
9	<p>學校規劃教學及研究設備之預計採購月份主要落在 1~10 月，未過度集中於年底核銷經費，期能落實採購期程之控管。另部分與教學需求相關之採購，建議能於暑期完成，以便於開學前更新相關設施，俾利教師教學與學生學習之用。</p>	<p>事務組</p> <p>1. 目前採購已分月執行。 2. 依訪視委員意見辦理。</p>
10	<p>全校新生註冊率由 108 學年度之 72.64%，大幅滑落至 110 學年度 57.18%，建議充分運用校務專業管理（IR）分析，找出學校目前的辦學優劣勢，研擬更具辦學特色與競爭力之策進作為，以因應未來更形嚴峻的招生困境。</p>	<p>教資中心</p> <p>依照委員意見辦理。本校將凝聚相關單位共識，以校務研究結論為基礎，找出學校特色，並據以擬定招生策略。</p>
11	<p>學校 111 年度另獲核定「補助調薪後增加人事費差額經費」3,156,384 元，提醒實際執行時需留意，應依教育部 111 年 3 月 14 日臺教高通字第 1112201281 號函等相關規定辦理，且不得與獎勵</p>	<p>人事室</p> <p>感謝委員提醒，本校依據教育部臺教高通字第 1112201281 號函規定辦理如下：</p>

序號	審查意見	回覆內容
	補助款「提高現職專任教師薪資所需經費」有重複補助情形；其成果報告應於次年 2 月 28 日前併同獎勵補助經費執行資料，備文報部核結，並公告於學校網站，俾便考核運用成效。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 「補助調薪後增加人事費差額經費」，應專款專用如有結餘款應全數繳回。 2. 與獎勵補助款「提高現職專任教師薪資所需經費」不得重複補助。

綜合專責委員討論如下：

委員的審查意見，請相關單位注意，並做為未來撰寫支用計畫書、校務發展計畫書及執行計畫時之參考。

決議：照案通過。

案由二：依據教育部核定本校111年度「私立技專校院整體發展獎補助經費」，在維持總金額不變原則下，變更參考附表格內容等資訊，提請討論。（提案單位：會計室）

說明：

- 一、依教育部「111年度整體發展經費核配及申請要點」申請原則及注意事項規定辦理。
- 二、優先序033-046共14項教學設備暫緩採購，為配合校務發展，凸顯學校特色供課程發展使用新增項目如下：

附表11、附表13及附表15

新增申請項目							
優先序	項目名稱	規格	數量	預估單價	預估總價	使用單位	放置地點
064	混音器	<ol style="list-style-type: none"> 1. XLR 輸入：16 個 2. XLR 輸出：8 個 3. AUX 輸出：6 個 4. USB 2.0 音效功能 	1	85,000	85,000	教資中心	1B605 數位行銷直播教室
065	雲台攝影機	<ol style="list-style-type: none"> 1. 解析度：1920*1080 59.94p/60p 2. SDI 輸出：1 個 3. DVI 輸出：1 個 4. RJ45：1 個 5. RS485：1 個 6. 變焦：20 倍 7. 外接螢幕：7" 	1	75,000	75,000	教資中心	1B605 數位行銷直播教室
066	無線麥克風	<ol style="list-style-type: none"> 1. 麥克風接收機：1 台 2. 頻率：550-980MHZ 3. 聲音輸出：1 4. 無線麥克風：8 隻 5. 電壓：3V(AA 電池*2) 	1	40,000	40,000	教資中心	1B605 數位行銷直播教室
067	混音器	<ol style="list-style-type: none"> 1. 內建 USB 輸出 2. 6 個 XYENX 平衡式麥克風 Preamp 3. 4 組 Phone Jack 立體(L + R) 4. 1 組 RCA 輸入/輸出 5. 雙聲道監聽喇叭 	1	20,000	20,000	教資中心	1B-1201-多媒體視聽大教室
068	混音器	<ol style="list-style-type: none"> 1. 推軌 16+1 並搭載 TouchFlow 觸控面板、GainFinder 增益設置 2. 輸入 16 mic/輸出 16XLR 3. 具備 16 個 D-Pre 麥克風前級、SPX 效果處理 4. 擁有兩個強力的場景記憶庫功能 5. 提供介面卡插槽擴充輸入/輸出 	1	140,000	140,000	教資中心	1B-1201-多媒體視聽大教室

新增申請項目

優先序	項目名稱	規格	數量	預估單價	預估總價	使用單位	放置地點
069	雷射投影機組	4000 流明 WXGA 投影機(含 120 吋手拉式布幕及投影機吊架安裝)	1	46,500	46,500	生技系	1J-104R/L, 多功能教室
070	可網管交換器	1.CISCO C1000-48P-4G-L 2.48 個 10/100/1000 乙太網路端口，皆有 PoE+功能 3.4 個 SFP 上行鏈路接口 4.PoE+供電 370W 5.包含原廠一年保固	3	79,000	237,000	圖資中心網路組	台北各大樓
C06	飲水機	1.電壓 110V 2.容量熱水 22 公升，溫水 10 公升 3.杯取出水量 32 公升/小時 4.消耗電功率熱水 1100W	1	26,500	26,500	衛保組	1J, 台北 J 棟(至正樓)
C07	箱型冷氣機	1.水冷式，25kW(含以上)能源效率 3~5 級。 2.電源：380V。 3.含主機搬運及管線配置安裝。	1	130,000	130,000	生輔組	女生宿舍
C08	熱泵熱水桶槽設備	1. 1.5 噸不銹鋼平底桶槽 2. 2" 壓接管及另件 3. 2" 保溫管 4. 3/4" 淋浴回水管 5. 2HP 電子穩壓機(淋浴加壓) 6. 3/4" 不鏽鋼浮球組 7. 2"~3/4" 補水管路 8. 安裝及測試	1	180,000	180,000	新竹總務組	2S-200 新竹第二停機坪
圖001	電子書(永久授權)	永久授權	1	300,000	300,000	圖書館	台北校區 1D300-2-3F 櫃台

決議：新增採購項目照案通過。

案由三：112年度教育部獎補助款預算分配，提請討論。

說明：本校112年度整體發展經費補助款請各系所依據中程校務發展計畫編列設備。

討論：各相關單位提出的設備預估金額應符合詢價規範，避免與實際採購差距懸殊；規格說明如有英文專有名詞，也請多次校對，避免單字拼錯，且各單位需求，應與學校高等教育深耕計畫配合。

決議：資本門分配如下

項目	獎補助款		自籌款	
	金額	比例	金額	比例
一、教學及研究設備(含圖書館自動化設備、圖書期刊、教學媒體等)	\$19,853,000	94.54%	\$810,000	100%
二、學生事務及輔導相關設備	\$501,000	2.39%	\$0	0%
三、其他	\$646,000	3.08%	\$0	0%
合計	\$21,000,000	100%	\$810,000	100%

經常門獎補助款分配2,500萬元；再由人事室召開會議決定各執行單位經費內容。

肆、臨時動議

伍、散會